



PLEIN AIR  
VILLE·JOIE

UN RETOUR EN FORCE

# RAPPORT D'ACTIVITÉ 2025



# Plein Air Ville-Joie

## Qui nous sommes

---

Depuis 1992, Plein Air Ville-Joie, située aux abords du lac Saint-Pierre, continue l'œuvre des Dominicaines de la Trinité en maintenant une mission sociale qui est d'offrir des camps familiaux pour des familles moins nanties. L'organisme offre également à toute la population l'accès à une base de plein air proposant des services dans un environnement naturel exceptionnel. Pour ce faire, un accès abordable à des salles de rencontre, à des chalets et d'autres solutions d'hébergement sont disponibles à l'année. Durant la saison estivale, des camps de jour, des camps familiaux et des classes-natures sont également mis en œuvre pour le plaisir des jeunes. Le site est ouvert en accès journalier tout au long de l'année avec des activités libres pour les férus de grand air.

Ville-Joie, c'est la démocratisation du plein air afin que toutes et tous puissent en ressentir les bienfaits. C'est l'opportunité pour les jeunes de grandir, apprendre et vivre des aventures formatrices dans un contexte sécuritaire. C'est la chance de se retrouver en famille, entre amis ou entre collègues pour entretenir et soigner le lien social qui nous unit.

Si les lieux de rassemblement foisonnent et les endroits de divertissements se multiplient, peu d'entre eux gardent en tête de rendre leur accès abordable afin que toute la population puisse en profiter. C'est là que Ville-Joie crée un impact durable et qui se fait ressentir depuis des décennies.

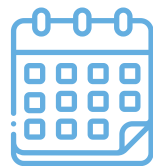
### Un court historique :

- 1902: Arrivée des Dominicaines du Rosaire à Trois-Rivières
- 1910 : Ouverture de l'orphelinat St-Dominique
- 1943: Début de la colonie de vacances d'été sur le site actuel
- 1992: Incorporation de Plein Air Ville-Joie
- 2021: Leg du terrain à l'organisme par les Dominicaines de la Trinité



## 2025 en un coup d'oeil

Quelques faits et statistiques rapides nous permettent de constater que la stabilité revient peu à peu dans l'organisme après quelques années plus houleuses. Nos espaces d'hébergement sont enfin disponibles à capacité, nos services se développent et notre renommée continue de se faire à Trois-Rivières et dans la région.



### Réouverture de l'Auberge

Après 3 ans de travaux, on a enfin pu recommencer à accueillir notre clientèle dans notre nouvelle Auberge.



### 8 et 7 Semaines de camp

Il y a eu 8 semaines de camps de jour et 7 semaines de camps familiaux, comme d'habitude.



### 21 000 Visiteurs sur le site

Nombre de gens qui ont pu jouir de nos services en une année, que ce soit à travers des locations, des entrées terrains ou des camps et autres groupes.



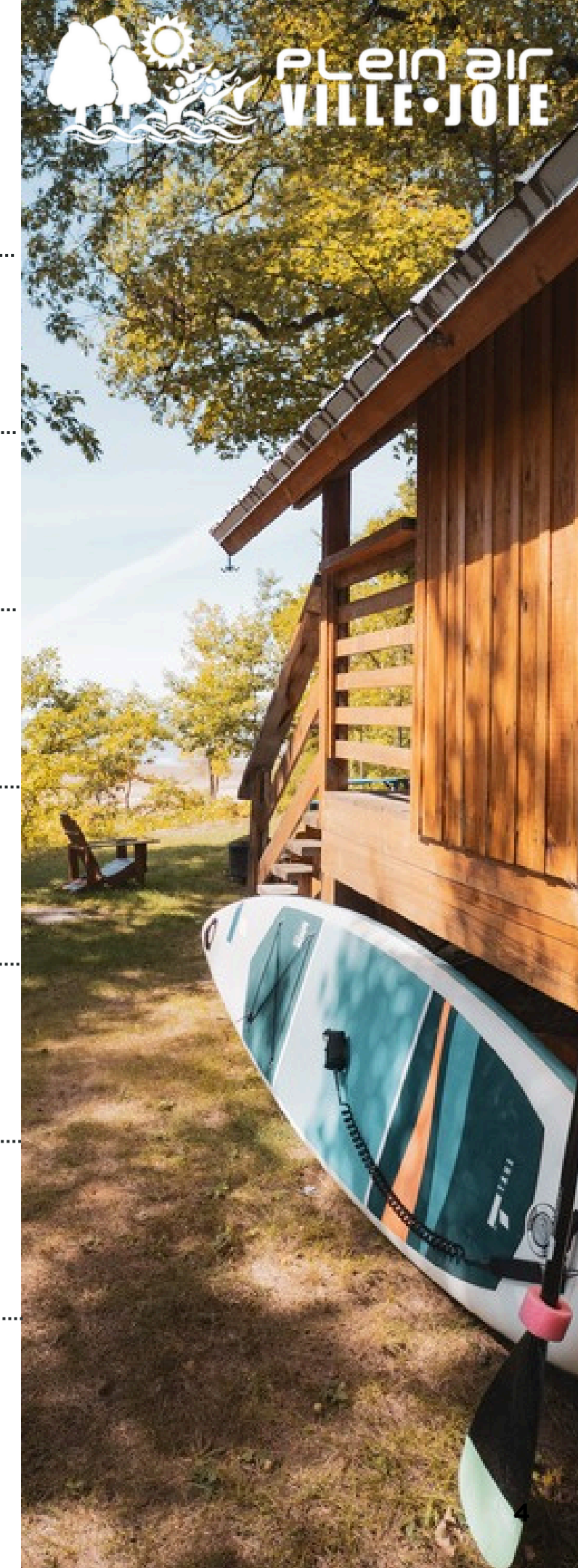
### 296 734 Audience Facebook

Personnes exposées à notre page par nos publications, partages, commentaires.

Hausse de 27 % d'audience et de 6 % d'abonnés par rapport à 2024.

# SOMMAIRE

- 1** Mots de la présidence et direction générale
- 2** Sources de revenus
- 3** Nos services en une année
- 4** Présentation de l'Auberge reconstruite
- 5** Dons, Subventions et Partenariats
- 6** Le C.A. et ses comités
- 7** Notre équipe
- 8** Vision 2026



## Mot de la présidence

---

Chers amis et partenaires de Plein-Air Ville-Joie,

L'année 2025 marque une étape historique pour notre organisme. Après trois ans d'efforts, nous retrouvons enfin la pleine possession de nos moyens pour remplir notre mission.

Je tiens à exprimer ma profonde gratitude envers nos employés, notre direction et notre conseil d'administration. Même lorsque la reconstruction de l'Auberge limitait nos capacités, vous avez travaillé sans relâche pour maintenir nos activités. Grâce à votre ténacité, Ville-Joie est resté un lieu accueillant et vivant.

Un merci sincère à notre clientèle et à nos partenaires. Votre confiance et votre patience durant les travaux nous ont beaucoup touchés. Votre présence constante nous rappelle chaque jour l'importance de notre rôle social.

Avec une Auberge moderne et accessible, ainsi que de nouveaux espaces de jeux, nous sommes prêts à mieux vous servir. Nous tournons aujourd'hui la page de la reconstruction pour bâtir, avec vous, un avenir où le plein air appartient à tout le monde.

**Vincent Mercier**  
Président du conseil

## Mot de la direction générale

---

2025 aura marqué un retour en force pour notre organisme, et ce malgré de nombreux défis.

L'Auberge, enfin reconstruite, aura été utilisable un peu après le début des activités de l'été. Avec les améliorations qu'on a mises en place durant les travaux, il s'agit à nouveau de notre hébergement phare.

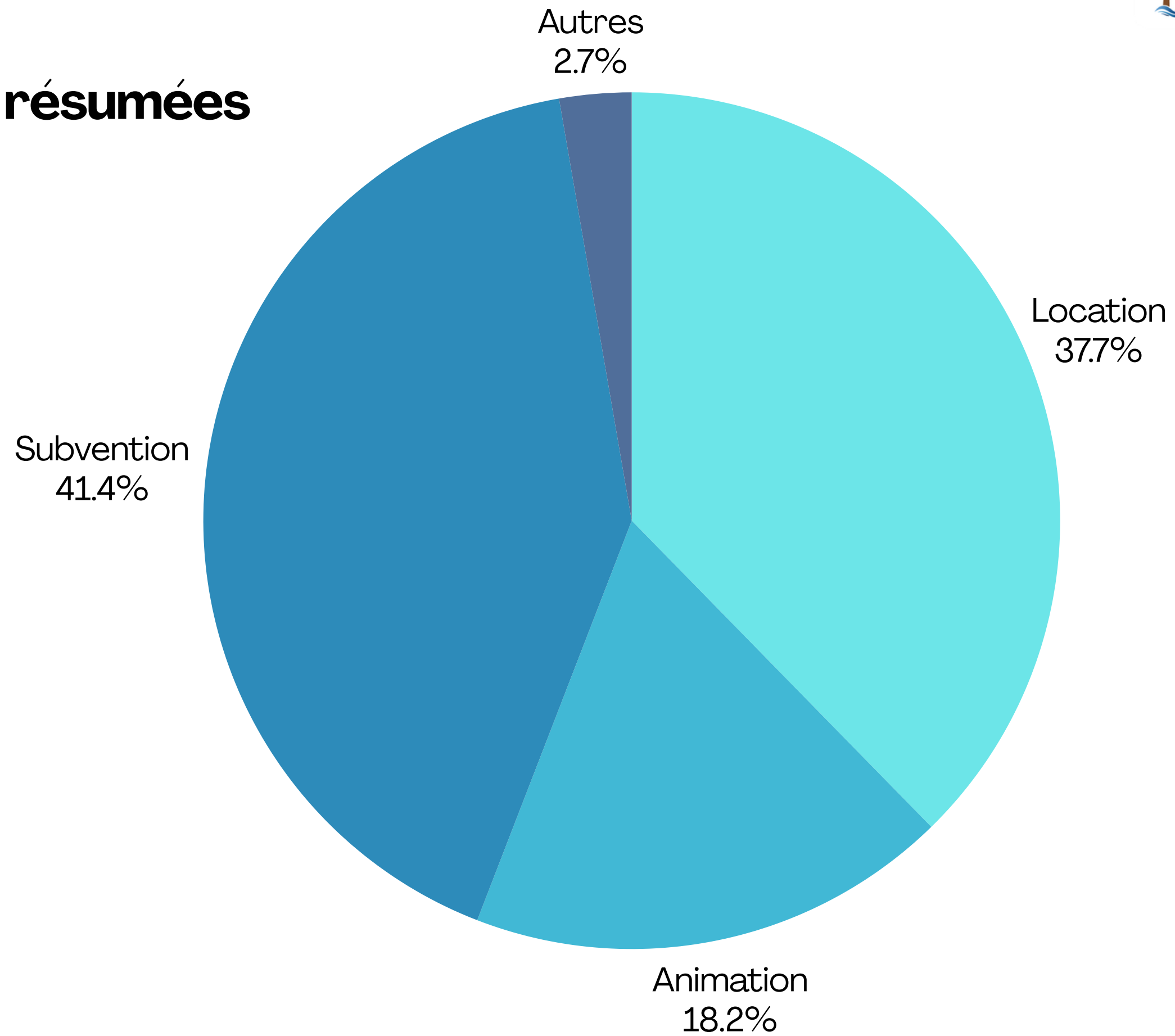
De belles nouveautés ont été mises en place, notamment le Labyrinthe Mercier 40, la centrale circonflexe et une remise à neuf d'une bonne partie de notre parc d'hébertisme.

Des partenariats ont été cimentés, d'autres développés, afin d'impliquer au maximum la communauté sous toutes ses formes. Qu'on parle d'autres OBNL, d'institutions scolaires ou d'individus passionnés, sans oublier les instances gouvernementales, c'est toute la société qui est invitée à partager notre mission.

Après avoir passé 3 ans à reconstruire ce qu'on avait perdu, on peut enfin mettre nos énergies à construire ce qu'on croit utile pour notre clientèle.

**Pascal-Olivier Labrecque**  
Directeur général

## Sources de revenus résumées en 2025



# Nos services :

## Les Camps Familiaux

Durant 7 semaines, les camps familiaux ont accueilli un total de **328 participants**, soit de la fin juin à la mi-août. **9 organismes communautaires** qui **partagent nos valeurs** et oeuvrent comme nous auprès des familles ont pris en charge l'inscription d'un groupe de leurs membres pour organiser un séjour chez nous.

**231 participants** ont pu recevoir un **rabais** allant de **25 % à 50 %** du prix en fonction de leur revenu familial grâce à la subvention Programme d'Aide Financière d'Accès aux Camps de Vacances (**PAFACV**) du Ministère de l'Éducation du Québec (**MEQ**).

**76 participants** ont pu vivre l'expérience à très grand rabais grâce à un généreux don du Diocèse de Trois-Rivières. Une généreuse donatrice souhaitant rester anonyme a fait un **don pour créer de nouvelles places** à aussi grand rabais en 2026.

Nous visons à ce que notre camp mette de l'avant les **saines habitudes de vie** à travers un menu sain et une **programmation active** qui **lie les familles** mais permet un peu de **répit** aux parents. Nous créons pour les jeunes des opportunités de **dépassement** de soi et de **découverte** de nouvelles **expériences**, tout en les encourageant à les saisir selon leur rythme personnel.

Nous croyons que ces services, rendus **aussi abordables que possibles**, permettent d'agir auprès des familles à plus faible revenu en créant une **inclusion sociale positive** et un **renforcement naturel des liens familiaux**.



### Impact social

*“J’ai adoré ma semaine et **les enfants ont tous demandés à y retourner** dès que nous sommes partis. Tout le monde a trouvé son compte malgré les différentes tranches d’âge de mes enfants. Étant maman à la maison avec 4, bientôt 5 enfants, notre budget est plus serré et le rabais de la 1er semaine a permis à notre famille d’**avoir une expérience comme on aurait jamais pu se permettre financièrement**. Un gros merci à tous !”*

*“Nous avons **très apprécié nos animatrice** , caillou et nezuko:)”*

*“Merci beaucoup pour le séjour, nous avons apprécié **l’expérience et la rencontre d’autres familles**.”*

*“Nous logions dans le Bourgeois, un bâtiment très bien adapté pour **créer des liens ou renforcer des amitiés entre les familles**, surtout pour un organisme communautaire. L’animation était géniale. Nos animatrices ont fait un super travail avec leurs activités originales et rassembleuses. Elles avaient une très belle énergie et une belle ouverture. C’était un plaisir de les rejoindre chaque jour pour découvrir ce qu’elles avaient à nous proposer. Merci!!! En général, la **nourriture était savoureuse** (surtout le chili qui a fait l’unanimité) et en bonne quantité. Le **site était propre et sécuritaire**. Les **activités des plateaux étaient variées et adaptées pour tous les âges**. Ce fût une très belle semaine. Merci pour tout!!!”*



## Impact social

# Nos services : Les Camps de Jour & La Relève

Le Camp de Jour est un incontournable et sa popularité demeure. Les parents clients de 2024 ont profité d'une pré-inscription prioritaire et, à eux seuls, ils ont pris plus de 80 % des places disponibles. Par la suite, nous avons **comblé les places à un taux de près de 97 %**.

Nous avons accueilli **5 enfants en accompagnement**, qui au total ont occupé 23 places à travers les 8 semaines d'opération. Le but de notre programme d'accompagnement est d'aider ces enfants à s'intégrer aux groupes réguliers, participer aux mêmes activités et vivre les mêmes expériences que les autres, autant que faire se peut. Ces jeunes sont pris en charge par des accompagnateurs.ices dans un **ratio plus réduit allant de 1:1 à 1:4 au maximum**, toujours **selon les besoins de l'enfant** et notre capacité à les accompagner.

Nos camps permettent d'employer plus d'une **quinzaine de jeunes animateurs.ices** qui font souvent leurs premiers apprentissages de responsabilité et de prise en charge envers d'autres jeunes. C'est une belle opportunité pour eux de développer leur **créativité**, leur **débrouillardise** et leur **leadership**.

Le camp **La Relève** en était à sa **3e édition** à prendre en charge par cohorte de 2 semaines des jeunes devenus trop vieux pour participer aux camps, mais pas encore prêts à devenir animateurs.ices.



Il a été démontré que les camps aident à **atténuer la glissade de l'été** - phénomène où les jeunes non stimulés perdent des acquis et vivent des difficultés à la rentrée scolaire.

Les camps **brisent l'isolement social**.

Les camps initient les jeunes à de nouvelles **expériences** qui développent leurs **habiletés** et leur **confiance** en eux.

Tout ça a un effet direct sur leur **estime** de soi et la rétention de **saines habitudes** de vie.

# Nos services :

## Les Classes Nature, l'hébergement du CIUSSS-MCQ et le Répît Journalier

### Classes Nature

Ce sont **1239 élèves** de **18 écoles** différentes qui ont profité de notre site dans le cadre de sorties de fin d'année. Signalant l'arrivée de l'été, ce sont de belles journées actives où les enfants profitent de notre site pour "lâcher leur fou".

### Hébergement du CIUSSS-MCQ

Si ce partenariat est naturel et mutuellement bénéfique pour Ville-Joie autant que le CIUSSS, les véritables bénéficiaires sont les enfants hébergés. L'unité basée chez nous leur permet de **vivre dans un milieu naturel, achalandé et bien entretenu** qui soutien leur **développement moteur autant que psychosocial**. À la demande du CIUSSS au printemps, des travaux de rénovation ont été réalisés par notre équipe dans leur chalet avant l'été. Notre ouverture et notre rapidité d'action nous ont valu des **éloges** comme quoi nous sommes parmi les **bons propriétaires de confiance** avec qui il est agréable de travailler.

### Retour du Répît Journalier

Une subvention pilotée par l'URLS aide à payer les salaires de nos accompagnateurs.ices au camp de jour. Arrivée tard dans la saison, la subvention prévoyait 3 salaires alors que nous n'avions pu débloquer que 2 postes. L'URLS a fait preuve de beaucoup de compréhension et d'humanisme en nous permettant de **rediriger le 3e salaire** vers le financement d'une **reprise de nos activités de Répît Journalier** offert aux enfants à besoin particulier durant l'année scolaire. Dès l'automne, notre équipe s'est chargée de redémarrer ce service auquel on tenait mais qui était malheureusement en pause.



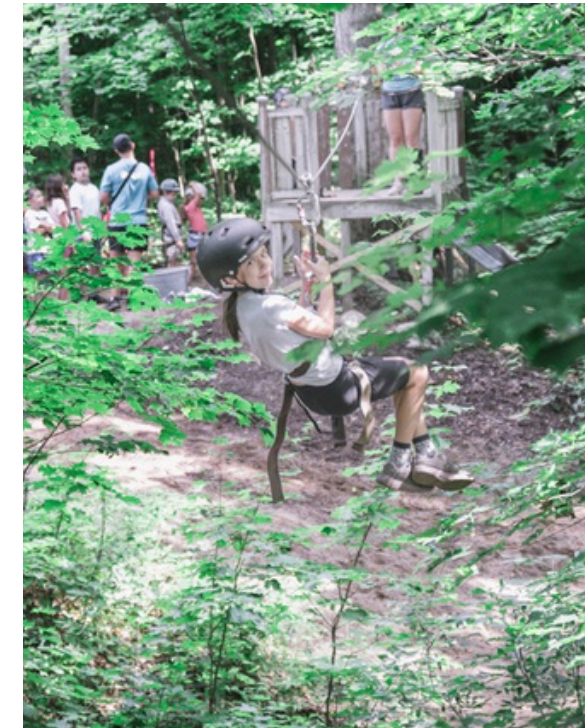
### Impact social

Les Classes Nature offertes à Ville-Joie sont **abordables**, à 25 \$ / enfant.

L'hébergement des enfants pris en charge par le CIUSSS-MCQ rappelle les **origines de notre organisme** et il s'agit d'un service qui nous tient à coeur d'autant plus. En effet, les Soeurs Dominicaines amenaient les orphelins à leur charge sur notre site depuis les années 40.

Nous **accueillons des enfants** vivant avec des réalités comme par exemple :

- TSA
- Gilles de la Tourette
- Asperger
- Trouble opposition ou du langage
- Trisomie
- TDA-H



## Nos services : Locations de salles et de chalet

La salle des Dominicaines accueille 175 personnes assises, la salle du Fleuve en accueille 80, et toutes deux sont des **produits d'appels populaires tout au long de l'année**. On y croise une **mixité sociale** qui reflète bien nos **tarifs abordables**.

Le chalet Bourgeois, avec ses 60 lits et deux grandes salles de rencontre, ainsi que les 4 micro-chalets sont **disponibles tout au long de la belle saison**.

Le chalet Colibri, avec sa capacité de 16 personnes à coucher, demeure populaire pour les **petits groupes 12 mois par an**.

Un **programme quinquennal d'entretien, de maintien et d'amélioration de nos installations** est en cours depuis 2023 permettant de sauvegarder des infrastructures parfois vieillissantes en prévoyant d'avance les travaux nécessaires.



### Impact social

**10 % de rabais est octroyé aux OBNL** qui louent des salles ou chalets.

Tous les clients de locations reçoivent une invitation à remplir un **sondage de satisfaction**. Sur 102 répondants, voici quelques notes sur 5 :

- Accueil à l'arrivée et réponses aux demandes sur place : 4.87 sur 5 ;
- Propreté des lieux (odeur, ménage, plancher, mur, toilettes, etc.) : 4.65 sur 5 ;
- Qualité globale de votre expérience sur notre site : 4.79 sur 5 ;

# Planification stratégique 2026-2028

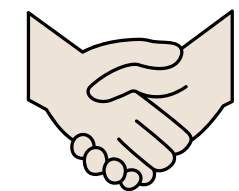
Au mois de décembre, Plein Air Ville-Joie a démarré un processus de planification stratégique. Pour ce faire, Mme Céline Déraspe a été prise à contrat pour encadrer et guider la démarche. Le but était de redéfinir nos priorités en nous recentrant sur notre mission d'organisme de bienfaisance afin d'établir un plan d'action triennal. Ce plan d'action, disponible à la prochaine page, décrit comment nous désirons continuer à faire grandir l'organisme tout en le solidifiant afin de le rendre plus fort.



## La voix de nos gens

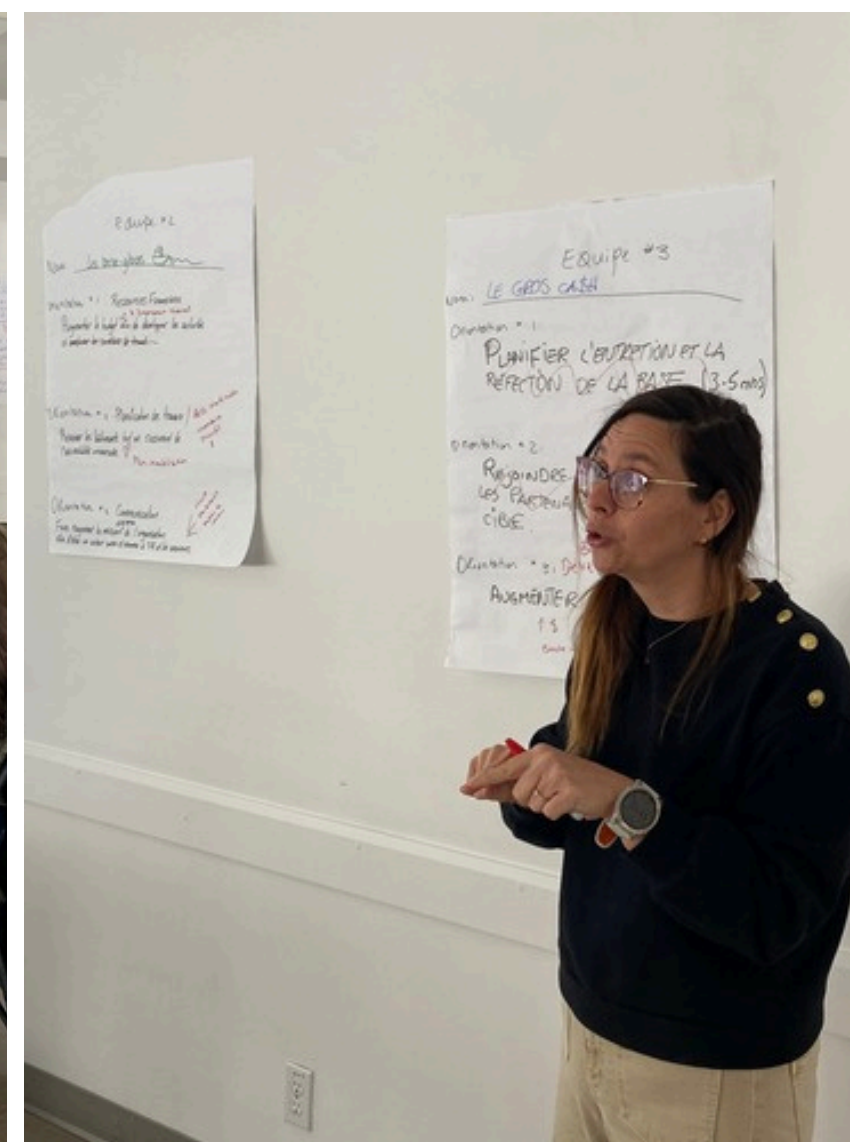
842 clients, 13 organisations partenaires et tous les employés de la dernière année ont été sollicités pour répondre à notre sondage.

Nous avons été choqué avec un taux de participation élevé et représentatif.



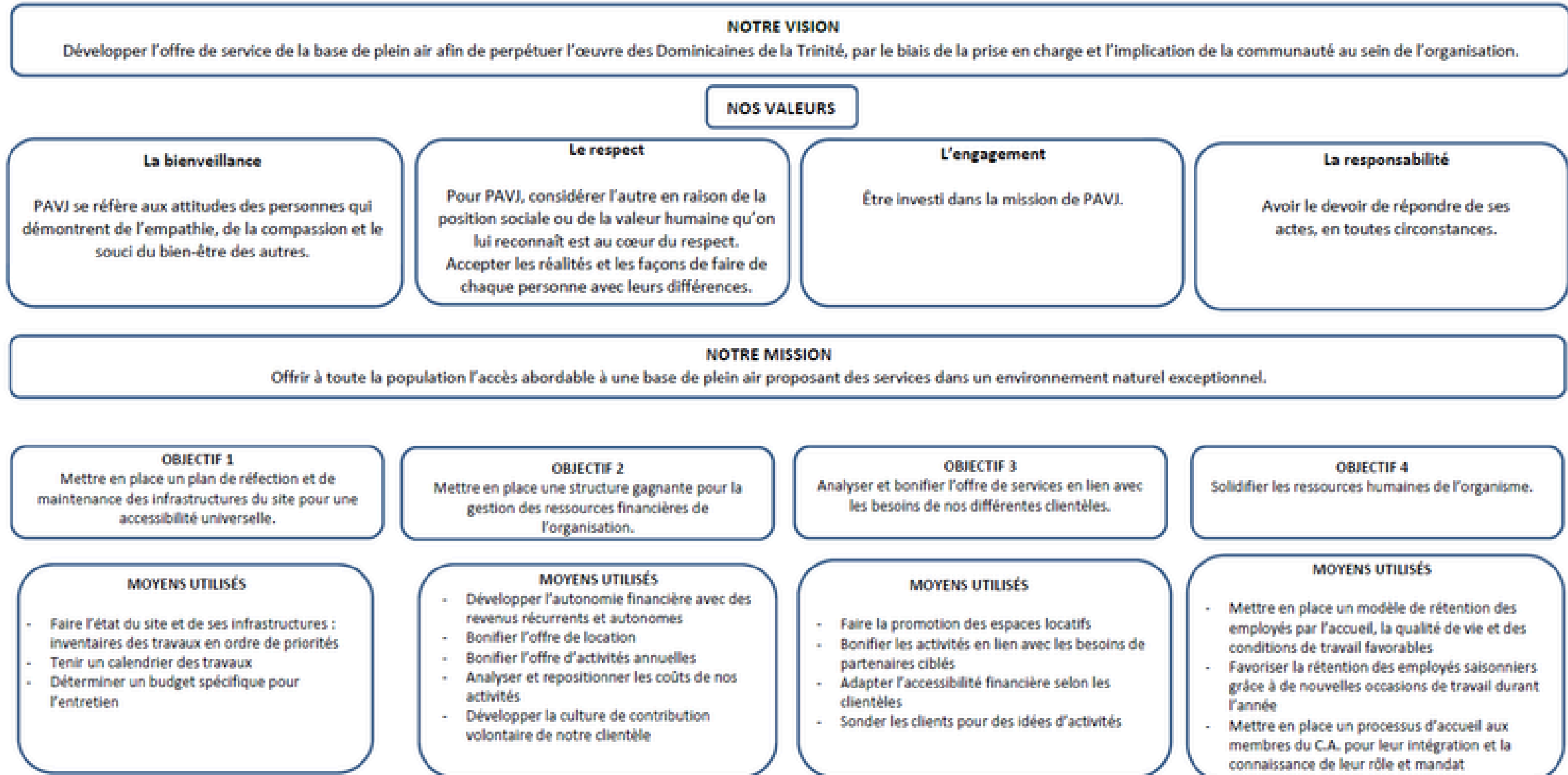
## Un effort participatif

Les membres du CA, 5 employés permanents ainsi que la direction ont participé à une rencontre en personne, une rencontre en virtuel et un lac-à-l'épaule d'une journée pour développer le nouveau plan d'action.



# Plan d'action 2026-2028

## à la suite de la Planification stratégique



# Nos services : Une base de plein air accessible et abordable

L'**accès journalier** à notre site est simple et abordable depuis de nombreuses années : 5 \$ par adulte, 3 \$ par enfant. Trop de services obéissent à l'inflation et nous croyons important que notre accès demeure le plus abordable possible pour toutes les populations.

Le parc de **modules d'hébertisme** a été mis à jour grâce à une subvention qui a permis de changer les cordes de nombreux modules. Ces travaux ont permis de faire durer les modules dans le temps tout en faisant en sorte qu'ils n'étranglent pas les arbres auxquels ils sont accrochés.

Au début de l'été, on a ajouté un sympathique **croque jouets de plage** afin de permettre à tous les enfants de profiter le plus possible de notre plage. Il y a rapidement eu un support de la communauté avec des dons de jouets, de sandales crocs, de souliers d'eau et même de beaux camions Tonka en métal !

Des investissements de 20 000 \$ ont été réalisés sur la **piscine** avant le début des camps afin de mettre à jour son système d'alimentation et de filtration d'eau, grâce à un don de la Fondation du Club Richelieu.



## Impact social

Un parc d'**activités libres** est disponible **sans frais supplémentaires** avec toute entrée journalière ou location de salle ou chalet; une offre qu'on ne retrouve nulle part ailleurs :

- Plage
- Piscine
- Labyrinthe Mercier 40
- Centrale circonflexe
- 17 modules d'hébertisme
- Parcours de disc golf
- Prêt de raquettes en hiver



## Nouveaux partenariats

Le **Labyrinthe Mercier 40** vient enfin ajouter sur le site une activité libre, familiale, amusante et surtout disponible 4 saisons.

La **centrale circonflexe** découle d'un programme de subvention visant à rendre l'accès à du matériel sportif possible sans frais. C'est de la St-Jean à la mi-septembre que nous avons fait le prêt à toutes les fins de semaines de planches à pagaie, planches à pagaie géantes et soucoupes flottantes. À travers 28 jours d'activités, ce sont 534 embarcations nautiques qui ont été prêtées

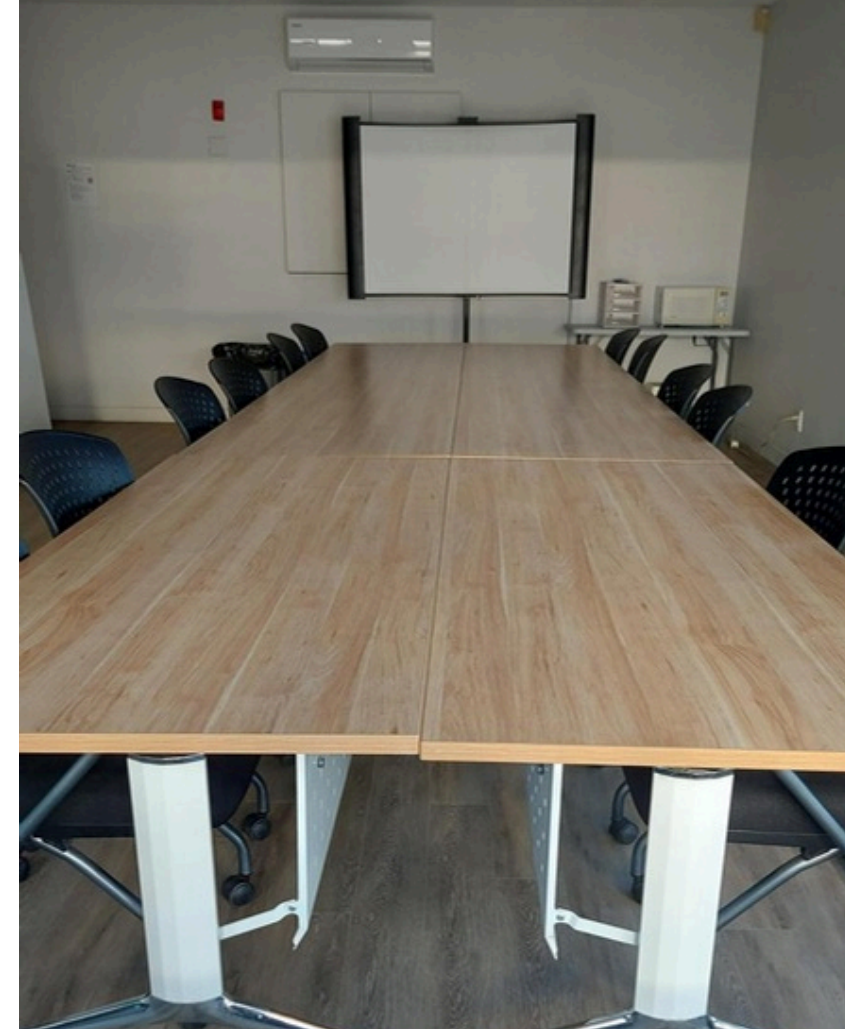
Des cours de volleyball de plage et d'initiation à la planche à pagaie ont été offerts en partenariat avec le **Centre Loisirs Multi-Plus**.



# Réouverture de l'Auberge à la suite de l'incendie du 10 juin 2023

Victime d'un incendie causé par un article de fumeur, **notre Auberge est enfin reconstruite**. Prête juste à temps pour la haute saison estivale, elle s'est refait une beauté afin de mieux accueillir les groupes qui souhaitent avoir un hébergement de qualité tout en profitant d'un site naturel unique.

Notre équipe a su saisir l'opportunité de ces travaux pour instaurer plusieurs **améliorations** au bâtiment.

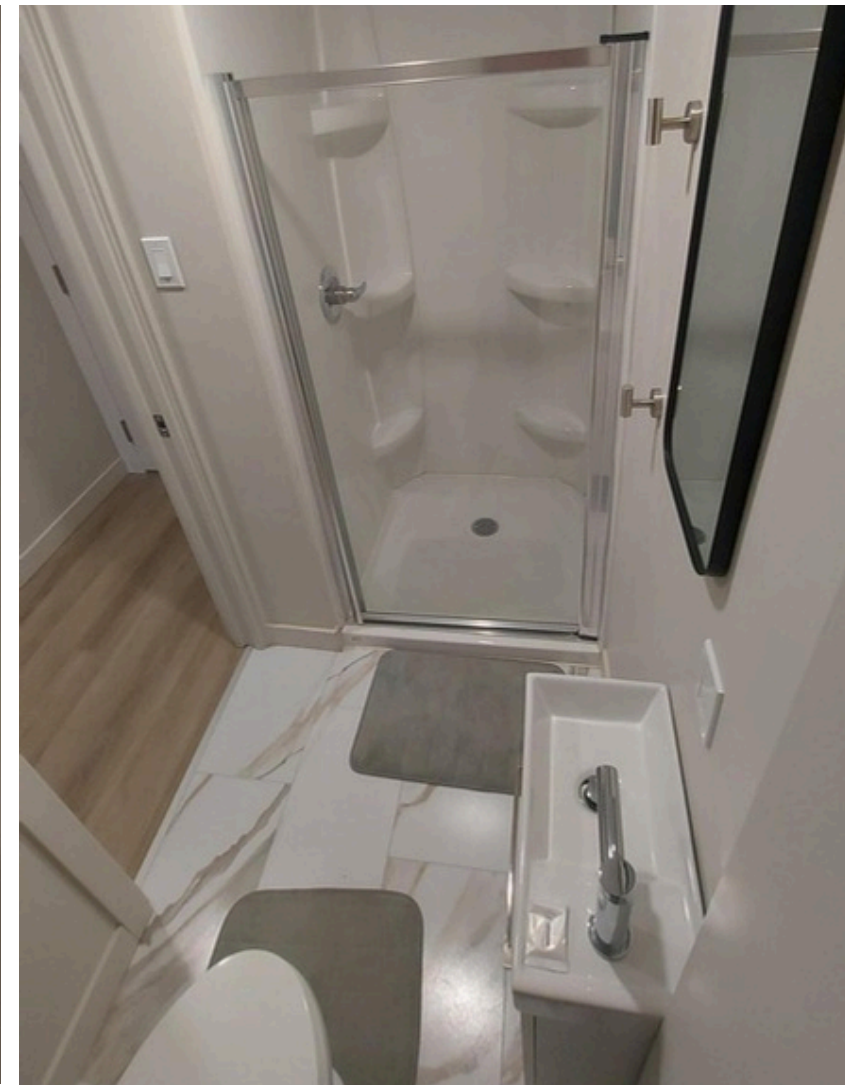


Nos **15 chambres** disposent nouvellement chacune d'une **salle de bain privée**.

La chambre 3 est désormais **adaptée à la clientèle à mobilité réduite**.

Grâce à l'achat de lits superposés, la capacité d'accueil est passée de 42 à **49 places à coucher**.

Un système central de déshumidification et d'échange d'air **climatise maintenant les chambres**, les rendant beaucoup plus confortables en été.



# Implications communautaires

Afin de créer un **lieu de rassemblement ouvert, engageant et reconnu dans la communauté**, nous saisissons et créons des opportunités d'implications communautaires. Des organismes et des écoles nous sollicitent pour de beaux projets qui éduquent la jeunesse et le reste de la population à propos de l'environnement et c'est avec le plus grand plaisir que nous acceptons leurs idées.



## 4 Projets conjoints

**OBVRLY** - Organisme des bassins versants Rivière du Loup Yamaska

- **Nettoyage des berges** de la rivière aux sables
- Création d'une **oeuvre d'art collective** à partir des débris collectés
- Recensement de l'**écosystème**

**Étude de la rivière** aux sables par des **étudiants de l'UQTR** venus étudier la rivière sur plusieurs mois.

**Centre Loisirs Multi-Plus - Cours communautaires** offerts sur notre site

- Initiation à la planche à pagaie
- Volleyball de plage

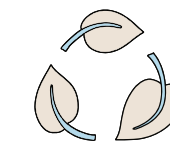
**MGPTR** (Maison des Grands-Parents de Trois-Rivières)

- Activité de **création d'histoires en sentiers** avec leurs participants



## 271 heures gratuites d'accès au site, une valeur de 895 \$

- **Organismes partenaires** des projets conjoints
- **École Chgavigny** pour son cours de science
- Classes naturelles des maternelles de l'**école Norte-Dame de Pointe-du-Lac**



## 124 heures de Bénévolat

- 4 bénévoles à la journée d'**aménagement de l'Auberge** (24 h)
- 10 bénévoles à la **corvée d'automne** (30 h)
- 65 h de temps de bénévolat par Raymond Rompré
- 5 h de temps de bénévolat par Yvan Paris

## Nos Partenaires publiques et parapubliques

- Ministère de l'Éducation du Québec
- Gouvernement du Canada
- Ville de Trois-Rivières
- Fonds d'aide des Bingos de Trois-Rivières
- Unité Régionale de Loisirs et de Sports de la Mauricie
- Innovation et Développement Trois-Rivières
- Simon Allaire, Député de Maskinongé



## Nos Partenaires privés

- Les Sœurs Dominicaines de la Sainte Trinité
- Centraide Montréal
- Fondation du Club Richelieu de Trois-Rivières
- Diocèse de Trois-Rivières
- Technic Alarme
- Participaction
- Mercier Autoroute 40



# Le conseil d'administration et ses comités

**Vincent Mercier**  
**Président**

*Carrefour Jeunesse  
Emploi Shawinigan*

**Julie Fortier**  
**Administratrice**

*Université du Québec à  
Trois-Rivières*

**Bruno St-Maurice**  
**Vice-président**

*École secondaire  
Chavigny*

**Daniel Giroux**  
**Administrateur**

*Gestion Phillips*

**Priscilla Faucher**  
**Trésorière**

*Solutions  
Comptables PF*

**Ève Mercier**  
**Administratrice**

*La Fenêtre*

**Denis Pelletier**  
**Secrétaire**

*Hydro-Québec*

**Vanessa Bouchard**  
**Administratrice**

*Fondation Santé Trois-  
Rivières*

Le Conseil d'administration a tenu 7 rencontres régulières, 3 rencontres extraordinaires ainsi qu'une assemblée générale annuelle tenue le 30 avril 2025.

## Comité Gouvernance

*Bruno St-Maurice, Daniel  
Giroux, Priscilla Faucher,  
Denis Pelletier, Vincent  
Mercier*

Comité chargé des politiques, des affaires relevant de la gouvernance, de la composition du CA, de l'organisation de l'AGA ainsi que de la planification stratégique.

## Comité Finances et gestion de risques

*Priscilla Faucher, Bruno St-  
Maurice, Daniel Giroux, Denis  
Pelletier, Vincent Mercier*

Comité chargé du budget, des états financiers, de la recherche d'auditeur externe, ainsi que de l'analyse d'investissements et des risques financiers.

## Comité Ressources humaines

*Vincent Mercier, Julie Fortier,  
Denis Pelletier*

Comité chargé de l'embauche et de l'évaluation de la direction générale, des politiques et processus relevant des ressources humaines ainsi que de la veille de la santé, sécurité et du moral des employés ainsi que des administrateurs.

## Comité Communications

*Vanessa Bouchard, Julie  
Fortier, Denis Pelletier,  
Vincent Mercier*

Comité s'impliquant à titre de stratégie conseil en communication interne et externe, en relation publique et en production d'outils de communications.

## Comité Maintien d'actifs

*Bruno St-Maurice, Daniel  
Giroux, Priscilla Faucher,  
Denis Pelletier, Vincent  
Mercier*

Comité chargé d'accompagner la direction générale dans l'évaluation, l'organisation et le suivi des actifs immobiliers, incluant la gestion des travaux et le respect des meilleures normes en sécurité et bâtiment.

# Les employé.e.s

## ADMINISTRATION

- Pascal-Olivier Labrecque - Directeur général
- Valéry Duval - Coordinatrice à l'administration
- Simon Roy - Coordonnateur à l'accueil et aux services locatifs
- Jasmine Beaudet - Agente à l'accueil

## SOUTIEN

- *Éric Dubé - Chef consultant*
- *Jérémy Collins - Cuisinier*
- *Yarily Duran Valerio - Aide-cuisinière*
- *Aldiann Mendy - Préposé à la Guérite*
- *Liam Girard - Préposé Nautique*
- *Kathlyn Legris - Sauveteuse*
- *Pénélope Banville - Surveillante de piscine*
- *Camille Menvielle - Sauveteuse*
- *Nicolas Legris - Sauveteur*
- *Rosemarie Bédard - Sauveteuse*
- *Mélodie Pellerin - Sauveteuse*

## ANIMATION

- Mylène Dufresne (Rabat-Joie) - Coordinatrice à la programmation
- Zachary St-Louis - Chef de camp de jour
- Lucas Bardaille - Chef de camp familial
- *Animatrices et animateurs*
  - *Félix Aubé*
  - *Romane Becht*
  - *Elsa Berne*
  - *Nicolas Cadorette*
  - *Molly Collins*
  - *Yanissa Covarrubias*
  - *Rosalie Delorme*
  - *Kiliane Fanche*
  - *Léonard Gagnon*
  - *Laurence Gauthier*
  - *Victor Nadeau*
  - *Kelly Ouellette*
  - *Audrey Paquette*
  - *Jasmine St-Louis*
  - *Coralie Ste-Croix*
  - *Anouk Young*

## ENTRETIEN

- Frédéric Soubrier - Responsable de l'entretien
- Préposé.e.s à l'entretien
  - Julie Lacoste
  - Marc Fluet
  - *Jean Roy*
  - *Frédéric Cormier*
  - *Alain Montembault*
  - *Priscille Levasseur*
  - *Mouhamadou Khabib Gueye*



# Vision 2026

Après plusieurs années à affronter l'adversité sous toutes ses formes, Ville-Joie regarde vers l'**avenir** en priorisant le financement de ses activités afin de pouvoir maintenir leur **qualité**, augmenter leur **quantité** et surtout **diminuer leur prix** pour sa clientèle moins fortunée. La **démocratisation de l'accès à notre magnifique site** unique demeure au coeur de tout ce que l'on fait



## Développer les services de camps à l'année

On vise à **offrir nos services d'animation** non plus seulement à l'été, mais **tout au long de l'année**. Cela inclut, sans s'y limiter, un nouveau camp de jour de la relâche, le redémarrage des services de répits et une offre de classes-nature d'automne et d'hiver



## Développer les services locatifs de mission

Tout en exploitant de plus en plus la basse saison avec de la **clientèle** plus **diversifiée**, on prévoit réfléchir comment **créer des services plus abordables** pour les familles à faible revenu.



## Augmenter les subventions et partenariats

Il existe une pléthore de subventions et de possibilités de partenariats afin d'aider à **financer nos activités** et à les rendre les **plus abordables possible** pour notre clientèle dans le besoin et nous prévoyons en saisir le plus grand nombre possible.



## Soigner le parc immobilier

Nos bâtiments sont des actifs immobiliers et, pour garantir leur bon fonctionnement et leur longévité, des investissements doivent être faits pour les **maintenir**, lorsque possible les **améliorer** et, lorsque nécessaire, les **remplacer**.





**PLEIN AIR  
VILLE·JOIE**

## **RAPPORT D'ACTIVITÉ 2025**

11 441 NOTRE-DAME OUEST  
INFO@VILLE-JOIE.COM  
HTTPS://VILLE-JOIE.COM  
819-377-3987